

## Communauté d'assolement / Marche à suivre

### Les six étapes de la fondation d'une communauté d'assolement

Les données économiques servant à faire le point sur la situation de sa propre entreprise ne doivent pas forcément être dévoilées aux partenaires potentiels. Toutefois, si l'on veut créer une communauté d'assolement, il faut évidemment analyser dans le détail les cultures envisagées pour la rotation commune et en parler ouvertement. Cela servira de base aux discussions et à la planification communes pour exploiter les potentiels de réussite.

#### Identifier les problèmes et les potentiels:

- Cerner les problèmes pour lesquels on veut trouver de nouvelles solutions:
  - charge de travail;
  - liquidités;
  - capital-machines et coûts-machines;
  - temps libre et vacances.
- Relever les problèmes concrets concernant le travail, le temps libre, les investissements, les activités accessoires, ... «ici, on pourrait, on aimerait, on devrait faire beaucoup mieux si on avait plus de temps et de marge de manœuvre.»
- Se mettre à la recherche de partenaires pour créer une communauté d'assolement: «y a-t-il des collègues ou des voisins avec lesquels on pourrait envisager de collaborer plus étroitement?»
- Si les partenaires potentiels sont prêts à analyser leur propre situation et à l'exposer ouvertement, la collaboration peut démarrer.

Ci-dessous, expliquées en bref, les autres étapes à franchir ensemble avec le/les partenaire/s.

#### Analyser la situation initiale:

Bilan individuel des entreprises participantes, analyse de leur évolution dans le temps (p. ex. avec une analyse de reconstruction stratégique SWOT/axée sur les objectifs ainsi que de leurs objectifs entrepreneuriaux et personnels, puis esquisse de la stratégie de rotation commune des cultures moyennant une simple analyse SWOT.

Ensuite, analyse des conditions climatiques, topographiques et pédologiques des surfaces en question, et relevé des cultures et des méthodes culturales antérieures afin de concrétiser la nouvelle stratégie d'assolement.

L'analyse de la chaîne de valeur a fait ses preuves dans la pratique. Pour chaque maillon de la chaîne, on note les méthodes et les machines utilisées, le temps nécessaire, les moyens de production utilisés, ce qui fonctionne bien, ce qui fonctionne moins bien, etc.

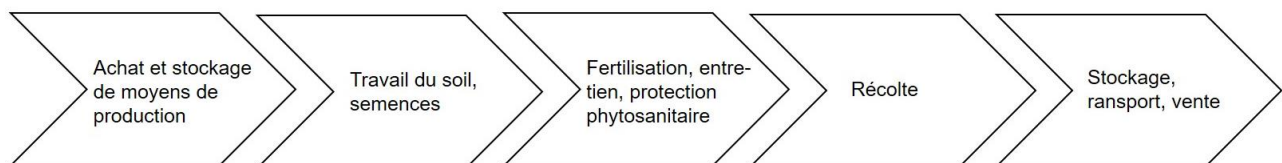


Fig.: Chaîne de valeur de Porter

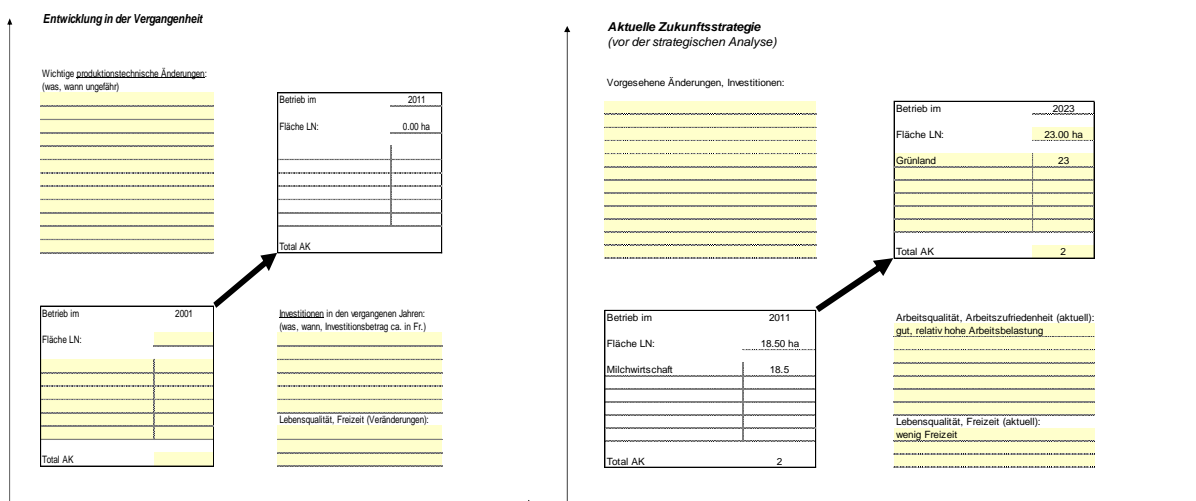


Fig.: Instrument HAFL pour déterminer la stratégie d'entreprise

### Planifier la rotation commune des cultures:

Mise en œuvre: les partenaires décident des cultures à cultiver ensemble sur la base des rotations de cultures précédentes, planifient la nouvelle rotation de cultures en conséquence et définissent la répartition des parcelles, la mécanisation et les méthodes de culture.

### Calculer le bénéfice escompté avec une estimation des économies de coûts potentielles:

Un instrument de calcul HAFL est à disposition pour faire une première estimation du bénéfice (en termes de coûts-machines, de main d'œuvre) d'une communauté d'assolement. Il permet de calculer le bénéfice d'une première étape (exploitation commune des parcelles avec les machines les plus performantes des partenaires) – avec des résultats souvent déjà impressionnants et qui motivent!

Si le début est prometteur et que l'on veut en faire plus, on pourra y ajouter à long terme d'autres potentiels, p. ex. des parcelles plus grandes et l'achat ciblé de nouvelles machines.

<b>Ziele</b>	Simulation der Zusammenarbeit bei den Maschinen von bis zu 6 Betrieben Simulation der Zusammenarbeit in ausgewählten Ackerbau-Betriebszweigen Datei wird noch geteilt in zwei unabhängige Tools (Maschinenzusammenarbeit; gemeinsame Bewirtschaftung Ackerbau)
<b>Beschreibung einzelne Tabellenblätter</b>	
<b>Masch_A, etc.</b>	Erfassungsblatt der Maschinen der Einzelbetriebe
<b>ZusArb</b>	Virtuelle Zusammenlegung der Maschinen mehrer Betriebe und Simulation der künftigen Zusammenarbeit
<b>Var</b>	Berechnungsblatt für die Simulation der Zusammenarbeit in Ackerbaukultur
<b>Maschinenkosten</b>	Auswahlblatt für Maschinen ART
<b>XY</b>	Outputblatt für Simulation Ackerbau

Fig.: Instrument HAFL pour calculer les avantages de la communauté d'assolement

## Régler la mise en œuvre de la communauté d'assolement:

Une collaboration fructueuse passe par l'établissement et le respect de règles du jeu claires. Il faut notamment répondre ensemble aux questions suivantes:

- quelles données peuvent être discutées ouvertement,
- qui est impliqué quand et comment,
- qui décide de quoi et quand,
- quand et à quelles conditions le cercle peut-il être agrandi,
- définir, discuter et optimiser l'organisation du travail,
- comment les déroulements de travail sont-ils organisés,
- comment tenir les dossiers avec sérieux,
- comment garantir l'établissement ponctuel des décomptes → se servir pour cela d'un instrument transparent et clair.

Il est crucial de fixer ensemble les grandes lignes de l'organisation du travail, autrement dit de définir, structurer, discuter et optimiser conjointement la réglementation du travail quotidien (quand et où). Il est tout aussi important de régler qui doit documenter quoi à quel moment et qui doit évaluer les dossiers et établir les décomptes.

## Régler le système de décompte et le développement d'un dispositif de controlling

Il faut un instrument transparent et clair pour faire les décomptes.

<b>Ziele</b>	Erfassung, Verrechnung von Leistungen und Kosten unter den Partnern Erfolgsrechnung für einzelne Partner bei individueller oder gemeinschaftlicher Verrechnung
<b>Beschreibung einzelne Tabellenblätter</b>	
<b>Formular</b>	Erfassungsblatt zum Ausdruck für den Gebrauch im Feld
<b>Eintrag</b>	Erfassung für die Verrechnung im Tool
<b>Rechn</b>	Darstellung und Abrechnung der erbrachten und bezogenen Leistungen der einzelnen Partner
<b>Ko_Leist_ind</b>	Darstellung der Erfolgsrechnung bei individueller Abrechnung
<b>Ko_Leist_gem</b>	Darstellung der Erfolgsrechnung bei gemeinschaftlicher Abrechnung
<b>Faktor</b>	Voreingabe für wiederkehrende Begriffe/Faktoren, die im Blatt Eintrag verwendet werden

Fig.: Instrument de décompte pour communautés d'assolement

Pour la suite, il faut que les données et les résultats utiles soient disponibles en temps opportun et que leur comparabilité avec des valeurs cibles soit garantie – autrement dit: il faut un controlling.

Le système de comptabilité doit non seulement servir à établir les décomptes entre partenaires, mais aussi permettre de vérifier si les objectifs formulés sont atteints. Il convient à cet effet d'organiser un accompagnement et un conseil réguliers, si nécessaire par des tiers de confiance.

Un succès en entraîne un autre – il s'agit de ne pas rester statique! D'où l'importance de fixer un cadre (p. ex. une assemblée annuelle) pour décider ensemble du développement par étapes de la collaboration (p. ex. plan d'investissement).

Pour en savoir plus sur la communauté d'assolement:

- Qu'est-ce qu'une communauté d'assolement?  
▶ [Bref descriptif / Communauté d'assolement \(→ Lien\)](#)
- À quoi veiller dans cette forme de collaboration?  
▶ [Facteurs de succès pour une communauté d'assolement \(→ Lien\)](#)
- Qu'en est-il sur le plan juridique?  
▶ [Questions juridiques concernant la communauté d'assolement \(→ Lien\)](#)
- Pour combien de temps s'engage-t-on ? Que faire, si cela ne fonctionne pas ?  
▶ [Durée d'une communauté d'assolement \(→ Lien\)](#)