



Check-list : Aide-mémoire pour l'entretien général - thèmes à aborder et exemples de questions

L'entretien avec l'agriculteur-trice devra permettre de comprendre sa réalité à l'échelle du système "entreprise-famille" et d'acquérir une vision des paramètres fondamentaux qui sont déterminants à cette échelle. La démarche stratégique appliquée aux problématiques écologiques devra notamment permettre de sonder la motivation et la sensibilité de l'agriculteur-trice dans le domaine écologique concerné : biodiversité, climat, eau, protection de milieux naturels, émissions, prestations de service écologiques, etc.

Cet aide-mémoire pour l'entretien général consiste en une série de questions qui devra donner une sorte de "fil rouge" à l'entretien avec l'agriculteur-trice. L'objectif n'est nullement de suivre à la lettre la liste de questions mais de s'assurer que l'on ne passe pas à côté de certaines informations indispensables pour l'analyse stratégique qui suivra.

1 Documentation disponible

Certaines données générales peuvent être disponibles dans des documents existants. Il faut les utiliser.

- Fiches PER
- Décompte des paiements directs
- Questionnaires généraux ou études existantes (par exemple un budget ou un formulaire de demande récents)
- Formulaire de recensement de relevé des parcelles
- Plan parcellaire
- Inventaires de biotopes (nationaux, cantonaux, communaux)
- Réseaux écologiques
- Carte d'érosion
- Documents spécifiques en lien avec la problématique stratégique du mandat
- Etc.

2 Activités

- Quelles sont les branches de production agricole (lait, vaches allaitantes, bovins d'engraissement, grandes cultures, cultures spéciales, ovins, porcs, volailles, etc.) ? Quel est le mode de production (conventionnel, PER, bio) ?
- Pouvez-vous préciser quelques données quantitatives et qualitatives pour les principales branches (effectifs, surfaces, productions, modes de commercialisation, etc.) ?
- Faites-vous partie du programme IP-Suisse ? Si oui, pour quelles cultures ? Quelles sont les mesures IP-Suisse pour favoriser la biodiversité et protéger les ressources ?
- Pouvez-vous résumer votre système fourrager (alimentation d'hiver, d'été, estivage, achat ou vente de fourrage, etc.) ?
- Quels sont les SPB ou surfaces LPN sur l'exploitation (types, grandeur des parcelles, distance entre les parcelles, qualité OPD) ?
- Faites-vous partie d'un réseau écologique ? Etes-vous actif dans d'autres prestations nature ou paysage ?
- Comment faites-vous vos choix en matière de prestations écologiques requises ?
- Comment qualifiez-vous les prestations écologiques requises sur votre exploitation ?
- Quelles sont, sur votre entreprise, les interactions entre l'activité d'entretien des milieux semi-naturels et les activités de production (bilan fourrager, bilan de fumure, organisation, etc.) ? Quelle est l'utilisation des produits des SPB (foin de prairies extensives, litière, etc.) ? Comment qualifiez-vous la qualité de ces produits ?
- Questions complémentaires relatives aux activités, spécifiques à la problématique stratégique du mandat.
- Avez-vous d'autres activités (travaux pour tiers, vente directe, activités non agricoles) ?
- Comment entretenez-vous vos connaissances et vos savoirs ?
- Comment qualifiez-vous vos activités actuelles ?

3 Moyens de production

- Quelles sont les surfaces en propriété et en fermage ?
- Comment qualifiez-vous le parcellaire, les aptitudes naturelles de vos parcelles ?
- Quel est le potentiel des sols pour la biodiversité (zones séchantes, zones humides, etc.) ?
- Existe-t-il sur certaines parcelles des éléments de structure comme: buissons, arbres, fossés, tas de pierres, etc. ?
- Avez-vous des parcelles qui vous posent problème (pression de mauvaises herbes, rendement inférieur, etc.) ?
- Avez-vous des parcelles sur lesquelles vous utilisez très peu d'engrais et de produits phytosanitaires ?
- Constatez-vous des problèmes au niveau des sols (érosion, compactage, etc.) ?
- Questions complémentaires relatives aux moyens de production, spécifiques à la problématique stratégique du mandat.
- Le rural est-il adapté aux productions actuelles ?
- L'équipement en machines est-il adapté aux besoins actuels ?
- L'équipement en machines est-il adapté aux besoins actuels, pour les SPB, surfaces LPN, etc. ?

4 Travail et organisation

- Quelles sont les personnes qui fournissent un travail sur l'entreprise (exploitants, conjoints, associés, salariés, parents, coups de main, voisins, entreprise, etc.) ?
- Qui fait quoi ?
- Qui fait quoi, en matière d'entretien des SPB, surfaces LPN, etc. ?
- Questions complémentaires relatives au travail et à l'organisation, spécifiques à la problématique stratégique du mandat.
- Qu'est-ce que vous aimez faire, n'aimez pas faire ?
- Comment qualifiez-vous l'organisation actuelle ?

5 Situation financière

- Comment évaluez-vous votre situation financière (trésorerie, marges de manœuvre) ?

6 Famille

- Quelle est la composition de votre famille, qui vit sur la ferme ?
- Quelles sont les activités de la famille en dehors de l'exploitation ?
- Quelles sont les attentes de la famille par rapport à l'entreprise ?
- Les prélèvements privés sur l'entreprise correspondent-ils aux besoins actuels ?



7 Contexte et environnement de l'entreprise

- Comment qualifiez-vous le contexte de la production (acheteurs, évolution technique, normes, réseau de compétences, etc.) ?
- Pour les terres en location, quelle position a le propriétaire face aux SPB et l'entretien des milieux naturels ?
- Comment qualifiez-vous le tissu régional (marché du travail, relations avec les voisins, demande de services, etc.) ?
- Quelles implications la politique agricole a-t-elle pour l'entreprise ?
- Y a-t-il d'autres enjeux de société qui vous interpellent en relation avec votre activité (aménagement du territoire, consommateurs, écologie, etc.) ?
- Aujourd'hui, quelles sont les prescriptions les plus contraignantes, relativement à vos activités, vos moyens de production ou votre organisation, en matière de protection de l'environnement (biodiversité, eau, sol, air) ? Que craignez-vous le plus à l'avenir ?
- Y a-t-il, dans le territoire où vous exercez vos activités, des milieux naturels qui ont des qualités particulières (p. ex. une réserve naturelle, un étang, etc.) ?
- Y a-t-il des projets de réseau écologique ou de prestations nature ou paysage (projets collectifs, projets ressources, etc.), dans la région ?
- Y a-t-il des demandes de services, y-compris pour l'entretien de milieux naturels ?
- Questions complémentaires relatives au contexte et à l'environnement de l'entreprise, spécifiques à la problématique stratégique du mandat.
- Comment pensez-vous que les préoccupations relatives à la nature et l'environnement vont évoluer à l'avenir, pour les groupes de personnes suivants : agriculteur-trice-s, population, Etat ?

8 Éléments de stratégie (dynamique, échéances, buts, valeurs, orientations, prise de décision)

- Pouvez-vous résumer l'histoire et la trajectoire récente de l'entreprise ?
- Comment voyez-vous l'évolution de votre entreprise, de votre famille, du contexte dans les cinq ans ? Pourquoi ?
- Quelles sont les échéances déjà connues ?
- Comment prenez-vous les décisions importantes ? Pourquoi ?
- Avez-vous envisagé plusieurs scénarios possibles pour l'orientation de votre entreprise à moyen terme ? Pourquoi ?
- A l'avenir, aimeriez-vous prendre, ou participer à des initiatives relatives à la nature ou l'environnement, à partir de votre entreprise agricole ?
- Questions complémentaires spécifiques à la problématique stratégique du mandat.
- Qu'est-ce qui est à l'origine de cette analyse et quelles sont vos attentes ?