



Verlauf der Investitionen und deren Finanzierung

1. Wie hat sich der Betrieb entwickelt?
Wie hat sich die Vermögenslage verändert?
2. Welche Investitionen wurden in den letzten Jahren getätigt?
3. Welche Beträge wurden investiert, gespart?
Wie wurden die Investitionen finanziert?
4. Wie hat sich die Verschuldung entwickelt?
5. Welche Ressourcen sind vorhanden für weitere zukünftige Investitionen?



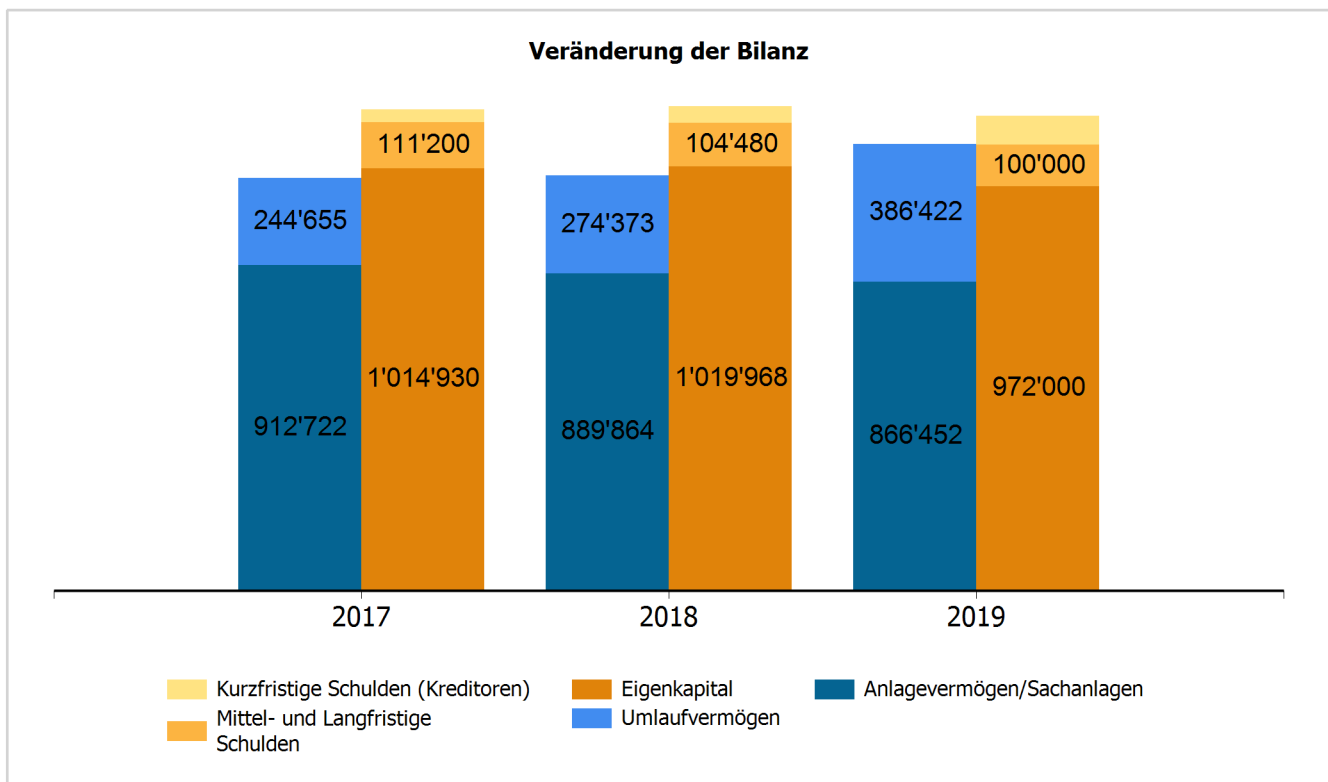
1. Wie hat sich der Betrieb entwickelt? Wie hat sich die Vermögenslage verändert?

Allgemeine Betriebsdaten

	2017	2018	2019
LN (ha)	31.84		31.80
Viehbestand (GVE)	26.10	26.10	23.00

Der Betrieb liegt in der **Talregion**

Betriebstyp ART der Referenz **Kombiniert Andere/Verkehrsmilch**



Veränderung der gebundenen Aktiven

	2017	2018	2019
Finanzanlagen	5'600	5'600	6'100
Maschinen und Geräte	33'187	26'614	18'271
Betriebsgebäude u. Einrichtungen	93'790	87'755	82'164
Wohngebäude	492'953	483'094	473'432
Boden und Meliorationen	287'192	286'801	286'485
Total Anlagevermögen	912'722	889'864	866'452

Maschinen und Geräte

	2017	2018	2019		pro ha
Investition		2'000			
Desinvestitionen					
Mechanisierungskosten/-aufwand	73'382	85'871	92'069		2895
Anteil Privat	-4'151	-4'718	-6'321		
	8'343			Abschreibungen	262
	8'103			Treibstoff/Schmierstoffe	255
	0			Leasing	0
2019			51'159	Arbeiten durch Dritte und Maschinenmiete	1609
	27'106			Unterhalt, Reparaturen	852
	355			Steuern und Abgaben	11
	3'324			Versicherungen	105

Ökonomiegebäude und feste Einrichtungen

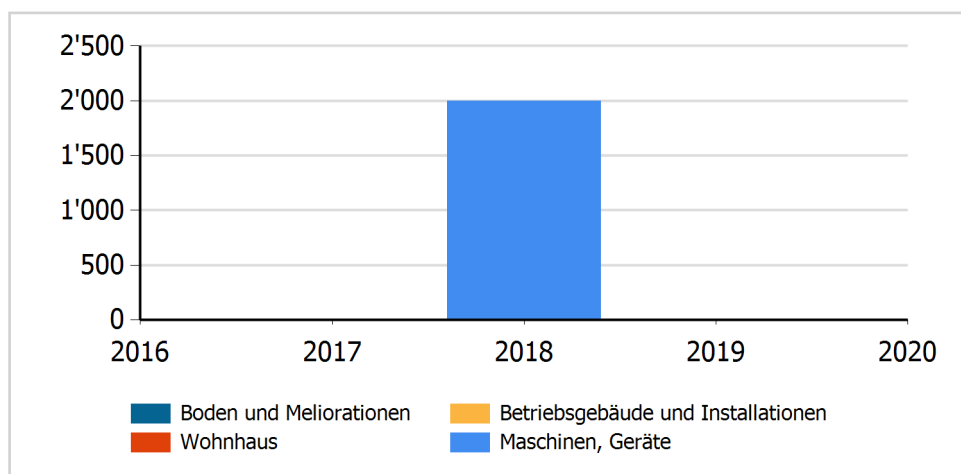
	2017	2018	2019		pro ha
Investition					
Desinvestitionen					
Kosten für Betriebsgebäude	12'113	14'732	9'533		300
Abschreibungen	6'946	6'426	5'908		186
Unterhalt landw. Gebäude	2'435	4'941	2'232		70
Miet- und Pachtzinse (wenn der Besitz nicht Teil einer Gesamtpacht ist)	1'525	1'543	958		30
Versicherungen, Steuern und weitere	1'207	1'822	434		14
<i>Mietwert</i>	<i>(33'916)</i>	<i>(33'916)</i>	<i>(33'916)</i>		

Wohnhaus

	2017	2018	2019		pro ha
Investition					
Desinvestitionen					
Kosten für Wohnhaus	28'461	14'104	12'873		405
Abschreibungen	9'846	9'859	9'662		304
Unterhalt Wohnhaus	16'087	2'585	736		23
Versicherungen Wohnhaus	2'528	1'660	2'475		78
<i>Mietwert Wohnhaus</i>	<i>12'000</i>	<i>12'000</i>	<i>12'000</i>		
<i>Mieteinnahmen und übrige Liegenschaftsertrag</i>	<i>21'600</i>	<i>21'600</i>	<i>21'600</i>		

2- Welches waren die letzten Investitionen ?

Die letzten Unternehmensinvestitionen*

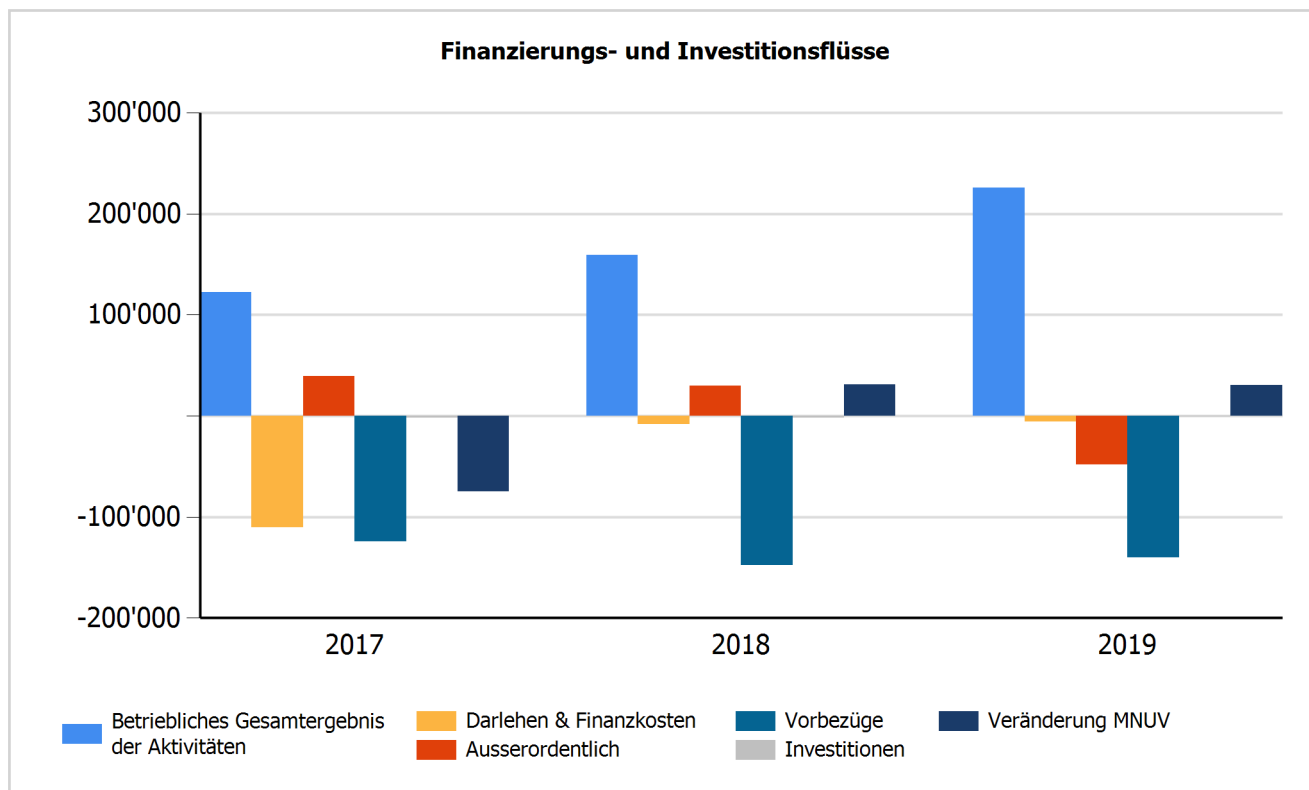


Typ	2017	2018	2019
Maschinen und Apparate		2'000	
Total		2'000	

* ausser Investitionen in Finanzanlagen und immaterielle Werte.

3- Welche Beträge wurden investiert, gespart ? Wie wurden die Investitionen finanziert ?

Die laufenden Geschäfte generieren einen Teil des notwendigen Kapitals zur Ttigung von Investitionen für die Betriebserneuerung und -entwicklung. Aus diesen Geschäften muss eine Tilgung der Darlehen (Annuitäten) sowie die Deckung des Privatverbrauches möglich sein. Die Verwendung von Investitionskrediten und Bankdarlehen vervollständigen den Beitrag zum jährlichen Betriebszyklus, wie auch die ausserordentlichen/einmaligen Zahlungen (Kapitalzuführungen, den Erhalt einer Subvention, den Verkauf oder die Rücknahme von Produkten, etc ...). Wenn alle diese Beiträge den Bedarf decken, ist der Saldo (NMUV) positiv (Bildung von Vermögensreserven). Im anderen Fall, hat der Betrieb von den Reserven gezehrt oder gar kurzfristige Verbindlichkeiten (Kreditoren) angehäuft, um anderen kurzfristigen Verpflichtungen nachzukommen (negatives NMUV).



Mittelverwendung 2019

Betriebliches Gesamtergebnis der Aktivitäten	225'599
EBITDA	216'887
-	
Veränd. Lager & Vorräte	51'813
+	
Nebentätigkeiten	60'525

Betrieb**Familie**

Darlehen & Finanz.-kosten	-6'022
lang- und mittelfristige Darlehen	-4'480
Zinsen (mittel- und langfristig)	-1'275
Finanzielles Ergebnis	-267

Ausserordentlich	-48'390
Erhaltene Subventionen	
Kapitalbewegungen	-48'390
Mittelfluss ausserordentl. Aktivitäten	

Vorbezüge	-140'309
Privatverbrauch	-148'109
Nebeneinkünfte (nicht selbständig)	7'800

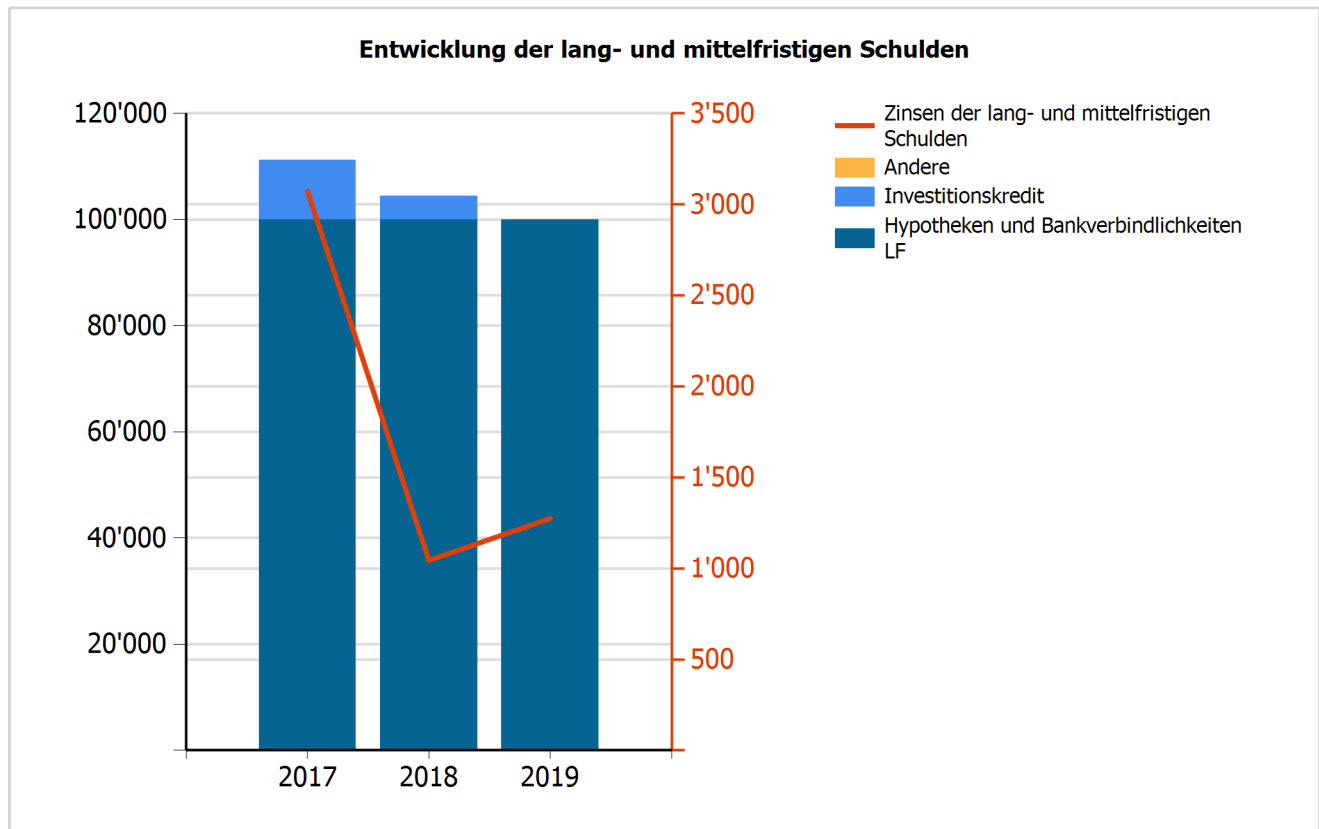
Investitionen	-500
Maschinen, Geräte	
Zukäufe	
Verkäufe	
Betriebsgebäude und Installationen	
Zukäufe	
Verkäufe	
Wohnhaus	
Boden und Meliorationen	
Finanzanlagen	-500

VNMUV
30'377

	Anfang	Veränderung	Ende
Liquidität	74'328	16'627	90'955
Forderungen	100'214	43'608	143'822
Verbindlichkeiten	-39'789	-29'858	-69'648
sonst. kurzfrist. Schulden			
NMUV	134'753	30'377	165'130

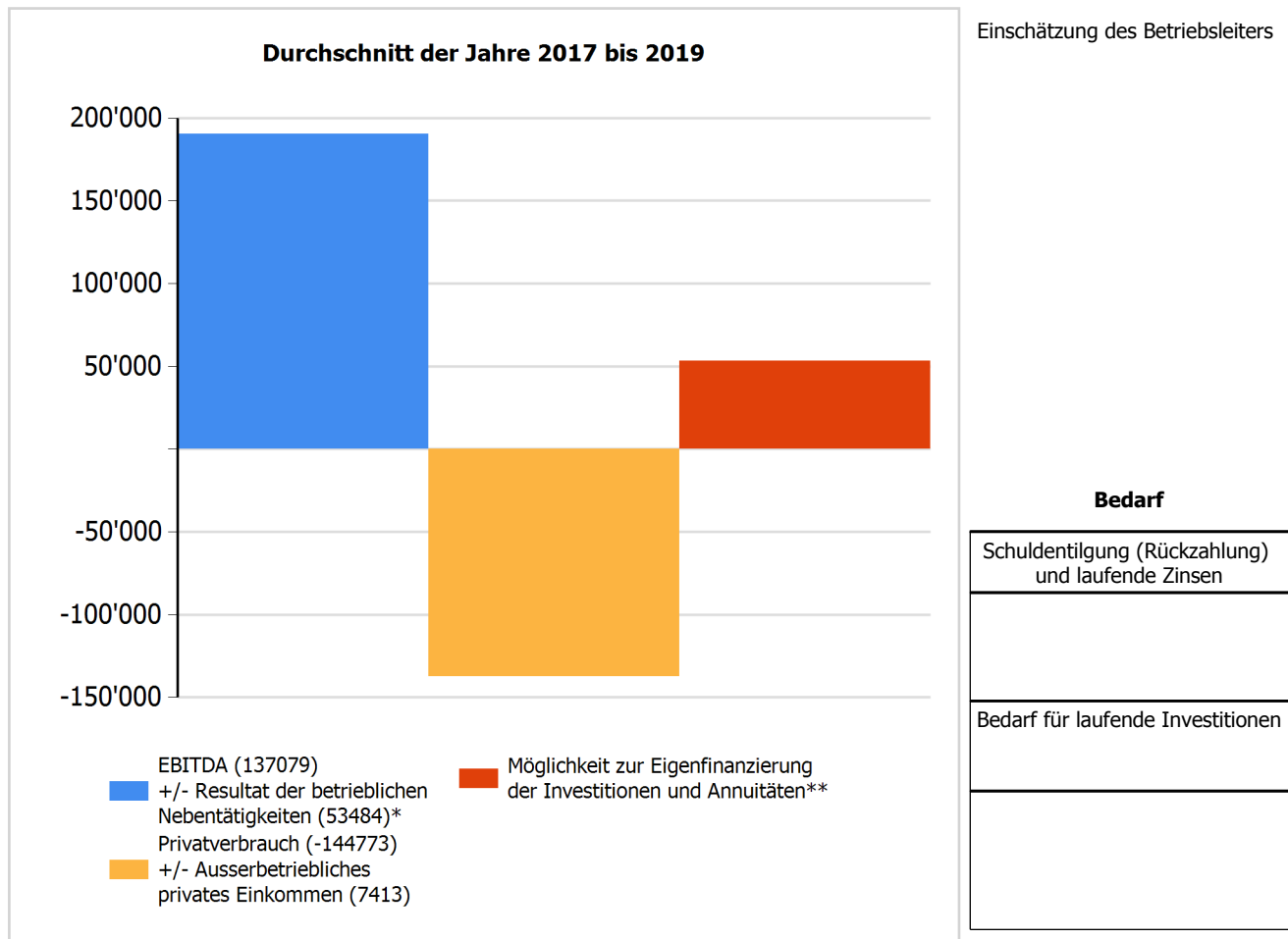
* Der neue Kontenplan ordnet das 'Ergebnis Gebäude' im betrieblichen Nebenerfolg ein. Zu beachten ist, dass die Kosten für Unterhalt und Reparaturen dabei enthalten sind und bei der Analyse berücksichtigt werden müssen.

4 - Wie hat sich die Verschuldung entwickelt ?



5- Welche Ressourcen sind vorhanden für weitere zukünftige Investitionen ?

5.1 - Finanzierung durch das laufende Geschäft (Eigenfinanzierung)



* Ohne Abschreibung und Zinsen

** Bei normalem Betrieb und mit einem ausreichenden Umlaufvermögen

5.2. - Finanzierung durch Darlehen

Die Fähigkeit, künftige Investitionen durch ein neues Darlehen zu finanzieren, hängt von zwei Parametern ab, welche nicht aus der Buchführung erhältlich sind: 1) noch mobilisierbare Garantien/Sicherheiten, 2) die Kreditwürdigkeit des Betriebs nach Abschluss des neuen Kredits (erfordert das Erstellen eines Betriebsbudgets).

Informationen und Überlegungen des Betriebsleiters

