

Formular: die TOWS-Matrix

Die TOWS-Matrix baut auf der SWOT-Matrix auf. Es ist hilfreich, nach strategischen Optionen zu suchen, die verschiedenen Kombinationen von Faktoren entsprechen. Jedes Kästchen in der TOWS-Matrix entspricht einer anderen Kombination aus internen Faktoren (Stärken und Schwächen) und externen Faktoren (Chancen und Risiken).

		Interne Faktoren	
		Stärken, Strengths (S)	Schwächen, Weaknesses (W)
Externe Faktoren	Chancen, Opportunities (O)	Strategische Optionen SO Stärken nutzen um Chancen zu ergreifen • Option • Etc.	Strategische Optionen WO Schwächen Minimieren um Chancen zu ergreifen • Option • Etc.
	Risiken, Threats (T)	Strategische Optionen ST Stärken einsetzen um Risiken zu vermeiden • Option • Etc.	Strategische Optionen WT Schwächen minimieren um Risiken zu vermeiden • Option • Etc.

QUELLE: Johnson G., Whittington R., Scholes K., Angwin D. et Regner P., 2014, Stratégique 10^e Edition, Pearson France (p. 114)