

Praxisanleitung: Risikoeinstufung nach einer 5×5 Matrix

Die 5x5-Matrix wird verwendet, um die **Bedeutung** eines Risikos anhand von zwei qualitativen Kriterien zu bewerten:

- Die **Wahrscheinlichkeit des Eintretens** des Risikoereignisses nach den folgenden 5 Stufen:
 - Fast sicher >90% (erwartetes Ereignis in den meisten Fällen)
 - Wahrscheinlich 50-90% (wahrscheinliches Ereignis, das in einer großen Anzahl von Fällen auftritt)
 - Möglich 30-50% (mögliches Ereignis in einigen Fällen)
 - Unwahrscheinlich 10-30% (unwahrscheinliches Ereignis, das nur einmalig auftritt)
 - Selten <10% (seltenes Ereignis, das nur in Ausnahmefällen auftritt)
- Die **Auswirkungen** des Risikoereignisses nach den folgenden 5 Stufen
 - Vernachlässigbar <1% (Ereignis mit sehr geringen oder keinen Auswirkungen, die Folgen können durch die laufende Tätigkeit aufgefangen werden)
 - Geringfügig 1-3% (Ereignis mit geringer Auswirkung, die Folgen können durch die aktuelle Aktivität aufgefangen werden aber es erfordert eine spezifische Intervention, um die Auswirkungen zu minimieren)
 - Mäßig 3-10% (Ereignis mit mäßigen Auswirkungen, die Folgen können unter normalen Umständen bewältigt werden)
 - Schwerwiegend 10-25% (Ereignis mit schwerwiegenden oder sogar kritischen Auswirkungen, die Folgen sind bei richtiger Bewältigung erträglich)
 - Extrem >25% (Ereignis mit extremen Auswirkungen, die zerstörerischen Folgen sind nicht tragbar)

WAHRSCHEINLICHKEIT Wie hoch ist die Wahrscheinlichkeit, dass das Risiko eintritt oder eintreten kann?	Fast sicher >90%	2 Leicht bis moderat	3 Moderat	4 Bedeutend	5 Kritisch	5 Kritisch
	Wahrscheinlich 50-90%	1 Leicht	2 Leicht bis moderat	3 Moderat	4 Bedeutend	5 Kritisch
	Möglich 30-50%	1 Leicht	2 Leicht bis moderat	3 Moderat	4 Bedeutend	4 Bedeutend
	Unwahrscheinlich 10-30%	1 Leicht	2 Leicht bis moderat	2 Leicht bis moderat	3 Moderat	4 Bedeutend
	Selten <10%	1 Leicht	1 Leicht	2 Leicht bis moderat	3 Moderat	3 Moderat
		Vernachlässigbar <1%	Geringfügig 1-3%	Mässig 3-10%	Schwerwiegend 10-25%	Extrem >25%
		AUSWIRKUNG				

Wie schwer sind die Auswirkungen des Risikos bei Eintritt?

5x5 Matrix-Bewertungsskala

- Note 1: Leichtes Risiko (Risikomanagement der laufenden Aktivitäten)
- Note 2: Mittleres bis moderates Risiko (Risikomanagement von Routinetätigkeiten, die spezifische Maßnahmen erfordern)
- Note 3: Moderates Risiko (operatives Risikomanagement für den Erfolg der Strategie zu berücksichtigen)
- Note 4: Bedeutendes Risiko (Management strategischer Risiken, d. h. Risiken, die zum Scheitern der Strategie führen könnten)
- Note 5: Kritisches Risiko (Management extremer Risiken, d. h. solcher, die die Lebensfähigkeit des Unternehmens gefährden)

Anmerkungen

- Die Noten 4 und 5 sind strategische Risiken.
- Die Note 3 betrifft die Risiken, die mit der Umsetzung der Strategie verbunden sind und sollte bei der Erstellung von Szenarien berücksichtigt werden.
- Die Noten 1 und 2 beziehen sich auf aktuelle Risiken, die keine strategischen Aspekte haben.