

Formulaire : la matrice TOWS

La matrice TOWS se construit à partir de la matrice SWOT. Elle aide à rechercher des options stratégiques qui correspondent à différentes combinaisons de facteurs. Chaque case de la matrice TOWS correspond à différentes combinaisons de facteurs internes (forces et faiblesses) et de facteurs externes (opportunités et menaces).

		Facteurs internes	
		Forces (S)	Faiblesses (W)
Facteurs externes	Opportunités (O)	Options stratégiques SO Utilisent les forces pour saisir les opportunités • Option • Etc.	Options stratégiques WO Minimisent les faiblesses pour saisir les opportunités • Option • Etc.
	Menaces (T)	Options stratégiques ST Utilisent les forces pour éviter les menaces • Option • Etc.	Options stratégiques WT Minimisent les faiblesses pour éviter les menaces • Option • Etc.

Référence : Johnson G., Whittington R., Scholes K., Angwin D. et Regner P., 2014, Stratégique 10^e Edition, Pearson France (p. 114)