

Fiche méthode : commentaires du budget

Fournir un commentaire au budget d'exploitation (oral ou mieux écrit) est une opportunité **de synthèse relative à l'analyse des risques, mais aussi à la « sûreté » du budget.**

A ce titre on peut penser à inclure dans le commentaire au budget des éléments tels que :

- L'objet du budget (1^{ère} approche, budget simplifié, étude de faisabilité financière détaillée, etc.)
- Les sources des données et les hypothèses
- La synthèse SWOT des forces et faiblesses de l'entreprise et des opportunités et menaces du contexte
- Justification des hypothèses de modélisation les plus sensibles (par exemple : augmentation de la performance technique dans une branche de production, etc.). Autres conditions assorties à l'obtention du résultat du budget (par exemple : paiements directs, etc.)
- Commentaire sur les années de transition (par exemple : augmentation des besoins en fonds de roulement initiale, etc.)
- Résultats des calculs de sensibilité éventuels
- Synthèse sur l'analyse des principaux risques et principales chances du projet
- Avis du conseiller sur la pertinence du projet
- Marges de manœuvre encore disponibles