

Fiche méthode : notation des risques selon une matrice 5x5

La matrice 5x5 est utilisée pour donner une **note de criticité** à un risque selon deux critères qualitatifs :

- La **probabilité d'occurrence** de l'événement déclencheur du risque selon les 5 échelons suivants :
 - Presque certain >90% (événement attendu dans la plupart des cas)
 - Probable 50-90% (événement probable se produisant dans un grand nombre de cas)
 - Possible 30-50% (événement possible se produisant dans certains cas)
 - Peu probable 10-30% (événement peu probable se produisant uniquement à un moment donné)
 - Rare <10% (événement rare se produisant uniquement dans des cas exceptionnels)
- L'**impact** de l'événement à risque selon les 5 échelons suivants :
 - Négligeable <1% (événement ayant un impact très faible ou nul, les conséquences peuvent être absorbées par l'activité courante)
 - Mineur 1-3% (événement ayant un impact faible, les conséquences peuvent être absorbées par l'activité courante mais elle nécessite une intervention spécifique pour minimiser l'impact)
 - Modéré 3-10% (événement ayant un impact modéré, les conséquences peuvent être gérées dans des circonstances normales)
 - Majeur 10-25% (événement ayant un impact majeur voir critique, les conséquences sont supportables moyennant une gestion correcte)
 - Extrême >25% (événement ayant un impact extrême, les conséquences destructives ne sont pas supportables, une gestion extraordinaire doit être mise en œuvre, la viabilité de l'entreprise est engagée)

PROBABILITÉ Quelle est la probabilité que le risque ait lieu ?	Presque certain >90%	2 Léger à modéré	3 Modéré	4 Important	5 Critique	5 Critique
	Probable 50-90%	1 Léger	2 Léger à modéré	3 Modéré	4 Important	5 Critique
	Possible 30-50%	1 Léger	2 Léger à modéré	3 Modéré	4 Important	4 Important
	Peu probable 10-30%	1 Léger	2 Léger à modéré	2 Léger à modéré	3 Modéré	4 Important
	Rare <10%	1 Léger	1 Léger	2 Léger à modéré	3 Modéré	3 Modéré
		Négligeable <1%	Mineur 1-3%	Modéré 3-10%	Majeur 10-25%	Extrême >25%
		IMPACT Quelle est la sévérité du risque ?				

Echelle de notation de la matrice 5x5

- Note 1 : léger risque (gestion des risques des activités courantes)
- Note 2 : risque moyen à faible (gestion des risques des activités courantes nécessitant une intervention spécifique)
- Note 3 : risque modéré (gestion des risques opérationnels à considérer pour la réussite de la stratégie)
- Note 4 : risque important (gestion des risques stratégiques, c'est-à-dire ceux susceptibles de faire échouer la stratégie)
- Note 5 : risque critique (gestion des risques extrêmes, c'est-à-dire ceux menaçant la viabilité de l'entreprise)

Remarques

- Les notes 4 et 5 sont des risques stratégiques.
- La note 3 concerne les risques liés à la mise en œuvre de la stratégie, et doivent être pris en compte dans la construction de scénarios.
- Les notes 1 et 2 concernent des risques courants qui ne comportent pas d'aspects stratégiques.