

Exemple : à l'origine de la réflexion stratégique

☐ Les temps forts de la vie de l'entreprise

Installation (la question que se pose le-la jeune agriculteur-trice qui veut reprendre une exploitation est celle de toute personne qui veut créer une nouvelle entreprise), nouveau projet; restructuration; préparation de la cessation d'activités.

☐ Prise de conscience de difficultés financières

Difficultés conjoncturelles (accident, sécheresse) ou structurelles, de plus en plus nombreuses.

☐ Prise de conscience de difficultés d'organisation dans le travail

Bâtiments mal adaptés, concurrence entre les besoins de plusieurs productions au même moment.

☐ Anticipation d'événements favorables ou défavorables

Parents qui auront l'âge de prendre leur retraite, bail non renouvelé, terres qui deviendront disponibles dans le voisinage, fin d'un contrat, proposition d'un nouveau contrat, projet d'expropriation.

☐ Sentiments diffus d'insatisfaction

Intuition que la situation va devenir intenable si l'on ne change rien, avant qu'il soit trop tard. Ambiance générale de crise plus ou moins directement ressentie par les exploitant-e-s (il est important de déceler sur quoi repose ce sentiment diffus d'insatisfaction).

☐ Prévision de besoins plus importants pour la famille

Les besoins de la famille peuvent varier à plus ou moins longue échéance : construction ou aménagement d'une maison, études des enfants, etc.

☐ Constat de l'évolution de la demande

Tel marché pour les productions actuelles de l'exploitation est en voie de disparition à plus ou moins brève échéance. Au contraire, tel marché pour d'autres productions est en expansion.

☐ Goût pour une production ou un service

Les exploitant-e-s voulaient entreprendre cette production depuis longtemps : sentiment que les conditions actuelles sont favorables.

☐ Evolution ou anticipation de nouvelles contraintes

Nouvelles réglementations (contingents, prévention des pollutions, législation sur l'aménagement du territoire).

☐ Prise de conscience de l'évolution de la technologie

La nouvelle technologie peut être difficile à mettre en place (compétences requises inexistantes, investissement trop lourd). A l'inverse, elle permet peut-être d'entreprendre maintenant ce qui n'était pas possible avant.

☐ Prises de conscience diverses

Ce que l'agriculteur-trice sait faire ou pourrait faire le mieux, ce qu'il sait faire mais qu'il fait le moins bien, des moyens mal adaptés et difficiles à changer, des moyens sous-exploités.

☐ Recherche d'une solution pour résoudre des tensions relationnelles

Tensions entre associé-e-s, avec la famille, avec des partenaires.

☐ Mise à profit d'une nouvelle dynamique locale

Nouvelle organisation régionale, dynamique paysagère; disparition d'un-e négociant-e, d'une coopérative.

Référence :

Stratagerme, 2008